

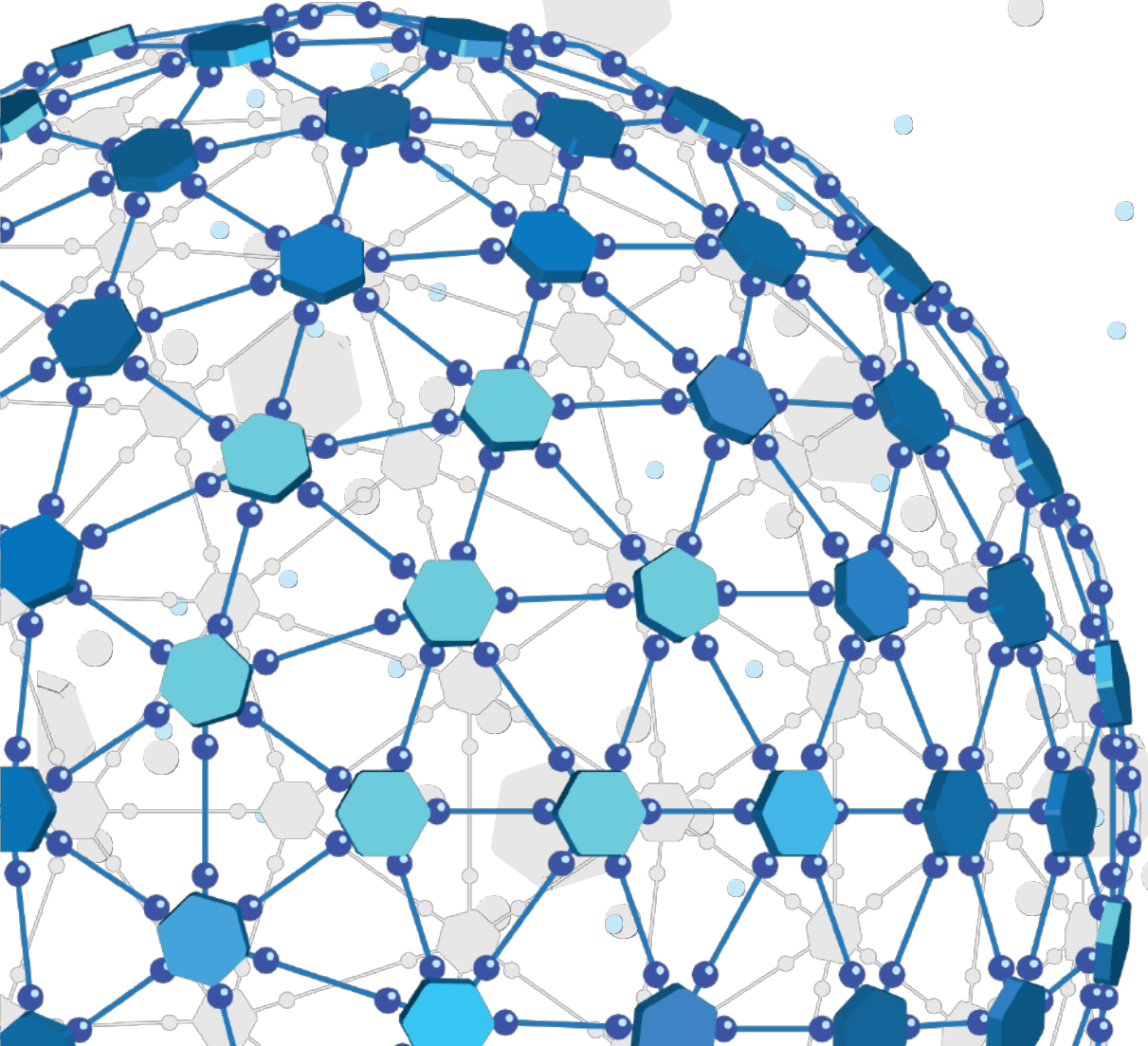
# OECD Su Yönetişimi İlkeleri

11 Mayıs 2015 tarihinde OECD Bölgesel Kalkınma Politikası Komitesi tarafından kabul edilmiştir

4 Haziran 2015 tarihli OECD Bakanlar Konseyi Toplantısı'na katılan bakanlar tarafından kabul görmüştür

Şehirler ve Bölgeler, KOBİ'ler, Girişimcilik Merkezi

*Bu belge Türkiye Su Enstitüsü (SUEN) tarafından tercüme edilmiştir.  
Belgenin orijinal adı: OECD Principles on Water Governance, 2015.*



## Neden OECD Su Yönetişimi İlkeleri?

Su kaynaklarının endişe verici durumu, daha azla daha iyi başarmamızı gerektiriyor

Dünyada su ve su ile ilgili sektörler üzerinde artan küresel baskı bizi harekete geçmeye çağırıyor:

- Erişilebilir ve yüksek kalitedeki tatlı sular, sınırlı ve değişken kaynaklardır. OECD projeksiyonlarına göre günümüzde dünya nüfusunun %40'ı su stresi altında olan nehir havzalarında yaşamaktadır ve 2050 yılına gelindiğinde suya olan talep %55 oranında artacaktır (OECD, 2012a).
- Tüm dünyada akiferlerin kapasitelerinin üzerinde kullanılması ve kirletilmesi nedeniyle gıda güvenliği, ekosistemlerin sağlığı ve güvenilir içme suyu temini tehlike altına girmekte ve bu durum diğer pek çok etkinin yanı sıra toprak çökmesi riskini de artırmaktadır.
- 2050 yılına gelindiğinde hâlâ 240 milyon insanın temiz suya 1,4 milyar insanın ise temel hıfzıssıhha olanaklarına erişimi olmayacağı tahmin edilmektedir.
- OECD ülkelerinde su altyapısı eskiyip, teknoloji zamanın ihtiyaçlarına yetişememektedir ve yönetim sistemleri de genellikle artan talep, çevresel sorunlar, kentleşme, iklimsel dengesizlikler ve sudan kaynaklanan felaketlerle baş etmek için gereken donanımına sahip olmaktan uzaktır.
- 2050 yılına kadar sadece su temini ve hıfzıssıhha altyapısını yenilemek ve geliştirmek için gereken yatırım miktarının 6,7 trilyon ABD dolarını bulması beklenirken, buna suyla alakalı daha geniş çaplı altyapı yatırımları dâhil edildiğinde ise 2030 yılına kadar bu miktarın üç katına çıkacağı düşünülmektedir (OECD, 2015c).

Su, çok parçalı bir sektör

Su sektörü kendine has özellikleri nedeniyle çok katmanlı yönetişime açık ve hassas bir yapıdadır.

- Su sektörler, mekânlar ve insanlar arasında olduğu kadar, coğrafi ve zamansal ölçekler arasında da bağlantı kurabilir. Çoğu durumda hidrolojik sınırlar ile idari sınırlar birbirleriyle örtüşmez.
- Tatlı su kaynaklarının yönetimi (yüzey ve yeraltı suları) hem küresel hem yerel bir konudur ve kamusal, özel ve kâr amacı gütmeyen paydaşların karar alma, politika yapımı ve projelendirme için biraraya gelmelerini gerektirir.
- Su sektörü fazlasıyla sermaye yoğun ve tekeldi bir yapıdadır, önemli piyasa aksaklıklarının önüne geçebilmek için koordinasyon gereklidir.
- Su politikaları doğası gereği karmaşık bir yapıdadır ve sağlık, çevre, tarım, enerji, mekansal planlama, bölgesel gelişme ve yoksullukla mücadele gibi kalkınma için kritik konularla güçlü bir bağlantı içindedir.
- Ülkeler karmaşık yapıdaki ve kaynak yoğun sorumluluklarını, değişen ölçülerde yerel yönetimlere devretmektedir. Bu durum, yönetim katmanları arasında bağımlılığa neden olmakta ve kurumsal dağılımlığı azaltmak için koordinasyon ihtiyacı doğmaktadır.

Gelecekte ortaya çıkacak olan su sorunlarıyla mücadele edebilmek için “ne yapmalı?” sorusunun yanı sıra “kim?”, “neden?”, “hangi yönetim kademesince?” ve “nasıl?” sorularının da yanıtlanması gerekmektedir. Politik çözümler ancak uyumlu bir yapıda, paydaşları dahil eden, iyi tasarlanmış idari çerçevelerle, uygun, erişilebilir veriler eşliğinde ve yeterli kapasite, entegrasyon ve şeffaflık tesis edildiği takdirde işe yarayabilir.

Geleceğe hazırlıklı olmak için kurumlar değişen şartlara uyum sağlayabilmelidir. Siyasi irade ve istikrar, daha katılımcı ve sürdürülebilir uygulamalara geçiş yapılabilmesi için elzemdir.

Su krizleri çoğu zaman “yönetişim” kaynaklı krizlerdir

2010’dan bu yana OECD, su politikalarının tasarlanması ve uygulanmasını engelleyen temel yönetim eksikliklerini tespit etmekte ve bu eksikliklerin üstesinden gelmeye yönelik yöntem ve başarı öykülerini ortaya koymaktadır. OECD “Çok Katmanlı Yönetişim Çerçevesi: Eksikliklerin Farkına Varmak, Eksiklikleri Kapamak” (OECD Multi-level Governance Framework: Mind the Gaps, Bridge the Gaps), kurumsal yapıya, mevcut su durumuna ya da yönetimin yerelleşme seviyesine bakılmaksızın, az ya da çok bütün ülkeleri etkileyen yönetim sorunlarının tespiti ve çözümü için politika yapıcılar için hazırlanmış analitik bir çerçeve ve araç olarak geliştirilmiştir.

#### Çok-Katmanlı Yönetişim Çerçevesi: Eksikliklerin Farkına Varmak, Eksiklikleri Kapamak



Kaynak: OECD (2011), *Water Governance in OECD: A Multi-Level Approach*, OECD Publishing, Paris

Bu analitik çerçeve 17 OECD ülkesi (2011) ve 13 Latin Amerika ülkesindeki (2012) su yönetişimi düzenlemelerini gözden geçirmek ve ayrıca Meksika (2013), Hollanda (2014), Ürdün (2014), Tunus (2014) ve Brezilya’daki (2015) su reformlarını desteklemeye yönelik çoklu paydaş diyalogları gerçekleştirmek amacıyla kullanılmıştır. Bunun yanı sıra paydaş katılımı, kentsel su yönetimi ve su idarelerinin yönetişimi konularında tematik bilgi ve tavsiye belgesi de geliştirilmiştir (2015).



OECD çalışmaları göstermektedir ki, su sorunlarıyla mücadele ederken tüm dünyada uygulanabilecek, herkes için uygun olan tek bir çözüm yöntemi yoktur. Daha ziyade her ülke içinde ve ülkeler arasında büyük farklılıklar söz konusudur. Bu nedenle yönetişimin bağlama özel olduğu ve su politikalarının mekânla uyumunun önemi kabul edilerek yönetişim uygulamaları bölgesel özelliklerle uyumlaştırılmalıdır.

Ancak tatlı su kaynakları ile ilgili yönetişim koşulları son 25 yıl içerisinde değişime uğramıştır. Artık bilgi akışı daha kolaylaşmıştır ve yetersizliklerin, başarısızlıkların ve eksik uygulamaların ortaya çıkarılması kolaylaşmıştır. Yönetimin yerelleşmesiyle birlikte politikaların yerel gerçekler doğrultusunda şekillendirilmesi olanağı artmıştır, ancak kamu hizmetlerinin sağlanabilmesi için gereken kapasite ve koordinasyon sorunları çoğalmıştır.

Bugün tabandan ve katılımcı karar alma yöntemlerinin etkin su politikalarının anahtarı olduğu düşüncesi geniş kabul görmektedir. Bunun yanı sıra bir takım yasal çerçeveler su yönetimi alanında büyük dönüşümlere zemin hazırlamıştır. Ancak, AB Su Çerçeve Direktifinin kendisinden sonra gelen “BM Binyıl Kalkınma Hedefleri” ve 28 Temmuz 2010 tarihli “Su ve Hıfzıssıhha Hakkı” başlıklı BM Genel Kurul Kararına öncülük etmesi örneğinde görüldüğü gibi, bu çerçevelerin uygulanmasında yönetişim aksaklıklarıyla karşılaşmıştır.

Son olarak, önemle belirtmek gerekir ki “Bütüncül Su Kaynakları Yönetimi” kavramının uygulanması hem ülkelerin içinde hem de ülkeler arasında değişken sonuçlara neden olmuştur ve kısa, orta uzun vadeli değerlendirmelerde bulunan tutarlı ve sürdürülebilir uygulama çerçevelerinin hayata geçirilmesini gerektirmektedir. Bu tarz uygulama zorluklarının ışığında, OECD ilkeleri hükümetleri her kademedede destekleyerek bugünün ve geleceğin su sorunlarına hazırlamayı amaçlamaktadır.

## Neden OECD Su Yönetişimi İlkeleri Var?

Geleceğe uyum sağlayabilecek, sağlam kamu politikalarına duyulan ihtiyaç

Günümüzdeki ve gelecekteki su sorunlarıyla mücadele etmek için, uygun seviyelerde önceden belirlenmiş bir zaman çizelgesi dahilinde ölçülebilir hedefleri olan, yetkiler kurumlar arasında açıkça belirlenmiş görev dağılımına dayanan ve düzenli takip ve değerlendirmeye tabi olan sağlam kamu politikaları gereklidir.

Su yönetişimi söz konusu politikaların hazırlanıp uygulanmasına önemli katkılar sağlayabilir. Politika yapıcılarının yanı sıra farklı kademelerdeki hükümet birimleri, sivil toplum, iş dünyası ve geniş bir paydaş grubuyla sorumlulukları paylaşarak iyi su yönetişiminin ekonomik, toplumsal ve çevresel getirilerinden faydalanabilir.

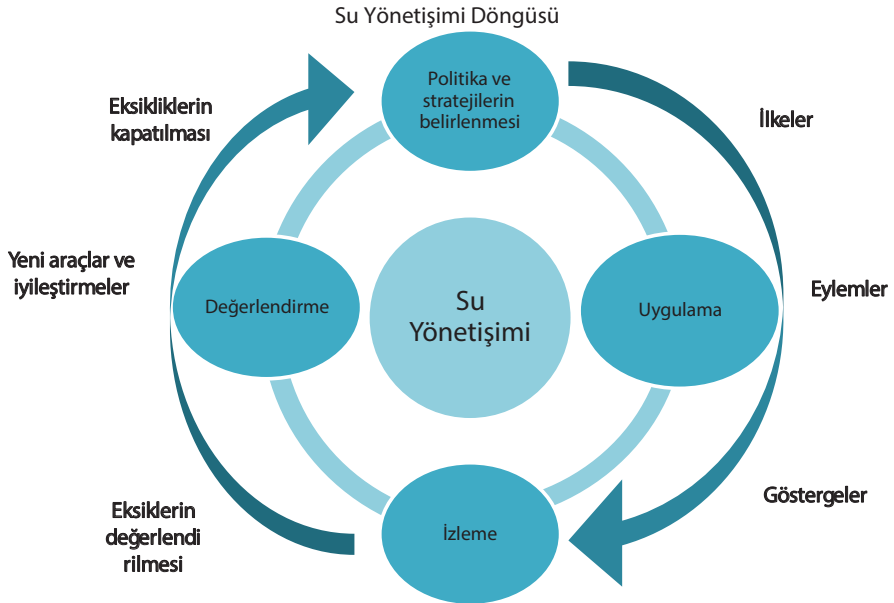
OECD Su Yönetişimi İlkeleri elle tutulur ve sonuç odaklı kamu politikalarına katkı sağlamayı hedefler ve su yönetişiminin birbirilerini güçlendiren ve tamamlayan üç boyutunu dayanak olarak kabul eder:

- Etkililik, tüm yönetim kademelerinde sürdürülebilir su politikaları hedef ve amaçlarının net bir şekilde tanımlanarak, politik amaçların uygulanması ve arzulanan hedeflere ulaşılması için yönetişimin sağlayacağı katkıyı ifade eder.
- Verimlilik sürdürülebilir su yönetimi ve refahın, toplum için en az bedelle en üst seviyeye çıkarılması için yönetişimin sağladığı katkıyı ifade eder.
- Güven ve Bağlılık Yönetişimin demokratik meşruiyet ve adalet yoluyla kamusal güvenin inşası ve paydaş katılımının güvence altına alınmasına sağladığı katkıyı ifade eder.

## OECD Su Yönetişimi İlkelerinin Genel Değerlendirmesi



OECD Su Yönetişimi İlkelerinin, “Su Yönetişimi Döngüsü”nün politika tasarımı aşamasından, uygulama aşamasına gelişimine katkı yapması beklenmektedir.



Kaynak: OECD Working Paper, 2015, Water Governance Indicators

## Yönetişim, su politikalarının başarılı şekilde tasarlanıp uygulanması için bir koşul

OECD su yönetişimi ilkeleri dünyadaki her su sorununa uygun tek bir çözüm yöntemi olmadığı kabul edilerek geliştirilmiştir. Bunun yerine ülkeler içinde ve arasında var olan hukuki, idari ve kurumsal çeşitlilik üzerine inşa edilmiş bir dizi seçenek mevcuttur. İlkeler, yönetim konusunun büyük ölçüde bağlamsal olması nedeniyle su politikalarının farklı su kaynakları ve bölgelere göre hazırlanması gerektiğini ve yönetim olanaklarının değişen koşullara göre uyumlaştırılması gerektiğini kabul eder.

OECD İlkelerinin temelleri geniş iyi yönetim ilkeleri üzerine kurulmuştur. Bu ilkeler meşruluk, şeffaflık, hesap verebilirlik, insan hakları, hukukun üstünlüğü ve katılımcılıktır. Böylece İlkeler amaç olmaktan ziyade, amaca ulaşmak için kullanılan araçlara dönüşür. Araç ile kastedilen, kararların alınması ve uygulanması, paydaşların kendi çıkarlarını gündeme taşımaları ya da karar vericilerin eylemlerinden doğan sorumlulukları almaları için kullanılan bir dizi politik, kurumsal ve idari kurallar, uygulamalar ve (resmi ya da gayriresmi) süreçlerdir.



© Lightspring/Shutterstock.com

İlkeler su yönetişimi sistemlerini yaygınlaştırarak “çok fazla”, “çok az”, ya da “çok kirli” durumdaki suyun sürdürülebilir, bütüncül ve kapsayıcı bir şekilde, kabul edilebilir bir bedel karşılığında ve makul bir zaman diliminde yönetilmesine yardımcı olmayı amaçlamaktadır. İlkeler su yönetişiminin iyi olup olmadığını değerlendirirken temel su sorunlarının çözümünde tabandan yukarıya ve yukarıdan tabana katılım süreçlerinin ve yapıcı devlet-toplum ilişkilerinin tesis edilip edilmediğini dikkate alır. Eğer bu süreç gereğinden fazla maliyetliyse ve ihtiyaçlara karşılık vermiyorsa kötü yönetimden söz edilebilir.

İlkeler doğrultusunda (az çok resmi, karmaşık ve masraflı olan) su yönetişimi sistemleri ihtiyaçların gerektirdiği şekilde tasarlanmalıdır. Bu çözüm odaklı yaklaşıma göre “işlev” “biçimden” önce gelmelidir. Suyla ilgili kuruluşların yapılandırılması, kurumsallaşması ve resmîleşmesi süreçleri, iyi kalitede su tedarik edilmesi ve su yapılarının ekolojik bütünlüğünün korunması gibi nihai amaçlardan ayrı tutulmamalıdır.

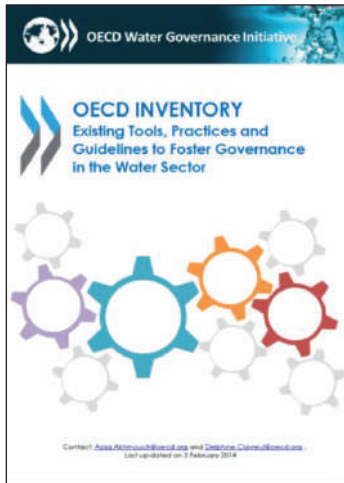
## OECD Su Yönetişimi İlkeleri Nasıl Oluşturuldu?

6. Dünya Su Forumu (Marsilya, Mart 2012) kapsamında OECD, “İyi Yönetişim” adlı tematik grubun liderliğini üstlenmiştir. Dokuz tematik oturumun düzenlenmesi amacıyla, Forum’un hazırlık sürecinin bir parçası olarak 300’den fazla paydaştan oluşan bir grup oluşturulmuştur. Marsilya’da yönetim üzerine yapılan münazaralar sonucunda su politikalarının daha iyi bir yönetime kavuşması adına, her seviyeden hükümetin referans olarak kabul edebileceği güçlü bir yönetim rehberine ihtiyaç duyulduğu ortaya çıkmıştır.

Devam eden süreçte 27-28 Mart 2013’te kamu, özel sektör ve sivil toplumdan oluşan yüzden fazla delegenin katılımıyla gerçekleşen çoklu paydaş platformu sonrasında OECD Su Yönetişimi Girişimi oluşturulmuştur. İlk toplantı sonrasında Girişim üyelerinin her 6 ayda bir düzenlenecek Politika Forumlarında bir araya gelmesine karar verilmiştir. O tarihten bu yana Su Yönetişimi Girişimi su sorunlarının üstesinden gelmek için yönetim seçeneklerini yaygınlaştırmak amacıyla çalışmalarının sürekliliğini ve kolektif yapısını korumak için önemli çaba sarf etmektedir.

## 6. Dünya Su Forumu Yönetişim Hedefleri ve Koordinatörleri (Mart 2012)

|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | <p><b>Hedef 1</b><br/>2015 yılına kadar ülkelerin yüzde 50'si, yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası kademelerde paydaşların karar alma süreçlerine daha tutarlı, bütüncül ve entegre bir şekilde katılabilmesini sağlamak üzere danışmanlık, katılımcılık ve koordinasyon araçları benimseyecektir. 2021'e gelindiğinde ülkelerin %100'ü bunu başarmış olacaktır.</p> <p><a href="#">Click to download the Target 1 Synthesis Report</a></p>                                                                             |
|   | <p><b>Hedef 2</b><br/>2015 yılına kadar ülkelerin yüzde 50'si mevzuatlarını güçlendirmiş ve su hizmetlerinin temini ile ilgili izleme ve değerlendirmelere olanak veren performans göstergelerini benimsemiş olacak; ayrıca bu ülkeler ulusal ve yerel düzeyde hizmet temini konusunda iyi yönetimi güçlendirmek için kapasite geliştirme uygulamalarını hayata geçirecektir. 2018 yılına gelindiğinde ülkelerin %100'ü bunu başarmış olacaktır.</p> <p><a href="#">Click to download the Target 2 Synthesis Report</a></p> |
|   | <p><b>Hedef 3</b><br/>2021 yılına kadar (mevcut durumu ve sorunları analiz eden) nehir havzası yönetim planlarının sayısı %30 oranında artacaktır.</p> <p><a href="#">Click to download the Target 3 Synthesis Report</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|   | <p><b>Hedef 4</b><br/>2015 yılına kadar su güvenliği durumunu teşhis eden ve mevcut (yerel, ulusal ve uluslararası düzeydeki) düzenleyici ve hukuki çerçeveler ile Bütüncül Su Kaynakları Yönetimi (BSKY) mekanizmalarına dayanan yönetim araçlarını kullanan ülke sayısı artacaktır.</p> <p><a href="#">Click to download the Target 4 Synthesis Report</a></p>                                                                                                                                                            |
|   | <p><b>Hedef 5</b><br/>2018 yılına kadar 30 ülke su sektöründe bütünlüğü desteklemek, mevcut ve potansiyel yolsuzluk risklerini tespit etmek ve yolsuzlukla mücadele politikalarının etkin bir şekilde uygulanmasını sağlamak konularında taahhütte bulunacaktır.</p> <p><a href="#">Click to download the Target 5 Synthesis Report</a></p>                                                                                                                                                                                 |
|  | <p><b>Hedef 6</b><br/>2018'e kadar 30 ülke şeffaf su bütçesi süreçleri uyguluyor olacaktır. Bu süreçler su altyapısı yatırım planlamaları ve uygulamaları (finansal, teknik ve sosyoekonomik etkileri) ve su sektörü içinde şeffaflığı ve sorumluluğu artıracak yöntem ve araçları içermektedir.</p> <p><a href="#">Click to download the Target 6 Synthesis Report</a></p>                                                                                                                                                 |



İlkeleri geliştirirken ilk yapılan iş halihazırda varolan su yönetişimi araçlarını, rehberlerini ve ilkelerini inceleyerek bir envanter hazırlamak olmuştur.<sup>2</sup>

Bu envanter çalışması, 55'i su sektörüne özgü olmak üzere toplam 108 yönetim aracını bir araya getirmiştir. Söz konusu yönetim araçları gönüllü ve bağlayıcı uluslararası belgelerden, çeşitli programlar, rehberler, el kitapları ve uygulama araçlarına kadar uzanan bir çeşitlilik sergilemektedir. Bu envanter paydaş katılımı, su temini ve sanitasyon yönetişimi ve performansı, havza yönetişimi, entegrasyon ve şeffaflık konuları çevresinde şekillenmektedir.

Bu derleme çalışması su yönetişimi alanındaki eksiklikleri tespit edip çözmeye yönelik bir sistematik çerçeve sunması hedeflenen OECD İlkelerinin uluslararası iyi uygulamalar temelinde inşa edilmesinin ne kadar değerli bir çalışma olduğunu ortaya çıkarmıştır.

Su Yönetişimi İlkeleri geliştirilirken OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi rehberliğindeki Su Yönetişimi Girişimi içerisinde yukarıdan aşağıya ve çok paydaşlı bir süreç izlenmiştir. Bu süreçte OECD Düzenleyici Politika Komitesi ve Ekonomi Düzenleyicileri ağı ile de işbirliği yapılmıştır. Ayrıca evre Politikası Komitesi ve Biyoçeşitlilik, Su ve Ekosistemler alışma Grubu, Kamu Yönetişimi Komitesi ve Kıdemli Kamu Bütünlüğü Görevlileri alışma Grubu, Kalkınma Desteği Komitesi, Yatırım Komitesi ve Tarım Komitesi gibi OECD komiteleri ve alt kurumları ile de iştişare edilmiştir.



İlkeler Bölgesel Kalkınma Politikası Komitesi'nin 29-30 Nisan 2015 tarihinde düzenlenen 33. Toplantısında mzakare edilmiş ve 11 Mayıs 2015'de ilgili Komite tarafından yazılı usl ile kabul edilmiştir. OECD Konseyi 13 Mayıs 2015'te İlkeleri onaylamış ve 4 Haziran 2015'te Bakanlar Konseyi'nde desteklerini almak üzere ilgili bakanlara iletmiştir.

## OECD Su Yönetişimi İlkeleri

OECD Su Yönetişimi İlkeleri su yönetişimi sistemlerinin en uygun şekilde işleyip işlemediğini anlamak ve gerekli hallerde bu sistemlerin işleyişini düzeltmeye yardımcı olmak için bir çerçeve sağlar. İlkeler, iyi uygulamaları daha görünür kılmayı, uluslararası deneyimlerden ders çıkarmayı ve değişim ihtiyacı olduğunda tüm yönetim seviyelerinde reform sürecini başlatmayı kolaylaştırabilir. İlkeler aynı zamanda uluslararası deneyimlerden ders çıkararak risk ve güçlükleri önlemeye yardımcı olabilir.

İlkeler aşağıda listelenen temel düşüncelere dayanmaktadır:

- Mevcut ve gelecekteki su tehditlerine hazırlıklı olmak için, güçlü kamu politikalarının varlığına, önceden belirlenmiş bir zaman çizelgesi dâhilinde uygun ölçekte ölçülebilir hedefler belirlenmesine, yetkili merciler arasında görevlerin açık bir şekilde dağıtılmasına, düzenli izleme ve değerlendirme yapılmasına ihtiyaç vardır.
- Etkili, verimli ve kapsayıcı su yönetişimi; güçlü kamu politikalarının, mevcut ve gelecekte yaşanacak su tehditlerine karşı koymak için paylaşılan sorumluluklar esasıyla tüm yönetim seviyelerinde, uygun paydaşlarla işbirliği içinde tasarlanması ve uygulanmasına katkı sağlar.
- Ülkeler arasındaki hukuki, idari ve kültürel yapıların yanısıra, iklimsel, coğrafi ve ekonomik koşullar da su sorunlarının ve çözümlerinin farklılaşmalarına neden olur. Bu nedenle su sorunlarıyla mücadelede kullanılabilir, tüm dünyada geçerliliği olan, tek tip bir politik çözüm yöntemi mümkün olamaz.
- Bu nedenle, OECD üyesi olsun ya da olmasın, dileyen ülkelerin bu ilkeleri, ülkeye özel koşullar dâhilinde ulusal politikalarını tasarlamak ve uygulamak için kullanmaları mümkündür.
- Su yönetişimi, genel su politikasının önemli bir bileşenidir; genel iyi yönetim ilkeleri su sektörü için de geçerlidir. Su yönetişiminden iyi sonuçlar elde etmek su politikası içinde yer alan diğer alanların gelişmesine de bağlıdır.
- Bu ilkeler tüm yönetim düzeyleri için uygundur ve OECD üyesi olsun ya da olmasın, ilkelere ilgi duyan tüm ülkelerde yaygınlaştırılabilir.
- OECD, üyelik koşulu aramaksızın ilgi duyan tüm ülkelere, ilkelerin hayata geçirilmesi ve iyi uygulamaların belirlenmesi konusunda yardımcı olabilir. Bölgesel Kalkınma Politikası Komitesi gelecek çalışmalarında ilkelerin takibi için gerekli önerilerde bulunacaktır. İlkeler OECD'nin su konusundaki gelecek çalışmalarında dikkate alınacaktır.

Kapsamlı bir su politikasının bileşeni olan ilkeler sistematik ve yaygın bir şekilde uygulanmalıdır.

Bu nedenle, ilkeler aşağıda sıralanan faktörler arasında ayırım yapmaz:

- Su yönetimi işlevleri; (örn; içme suyu temini, hıfzıssıhha, taşkın kontrolü, su kalitesi, su miktarı, yağmursuyu ve yüzeysel akış suları)
- Su kullanımı (örn; evsel kullanım, sanayi, tarım, enerji ve çevre) ve
- Su yönetiminin, kaynakların ve malların mülkiyeti (örn; kamu, özel, karma)



© cidepix/Shutterstock.com

## Su Yönetişiminin Etkililiğinin Artırılması

İlke 1. Su politikalarının oluşturulması, uygulanması, operasyonel yönetimi ve düzenlenmesi için roller ve sorumluluklar açık bir şekilde tanımlanarak paylaştırılmalı ve yetkili idareler arasında koordinasyon teşvik edilmelidir.

Bu amaçla hukuki ve kurumsal altyapı:

a) Tüm yönetim düzeylerinde su ile ilgili kurumların su konusundaki görev ve sorumluluk dağılımını belirlemelidir.

- Politika yapımı, özellikle önceliklerin belirlenmesi ve stratejik planlama;

- Politikaların uygulanması, özellikle finansman ve bütçelendirme, veri ve bilgi, paydaş katılımı, kapasite geliştirme ve değerlendirme;

- Operasyonel yönetim, özellikle hizmet sunumu, altyapı operasyonları ve yatırımlar;

- Düzenleme ve yaptırım, özellikle tarife belirleme, standartlar, lisanslama, izleme ve idare, kontrol ve hesap denetimi, çatışma yönetimi

b) Boşlukların, çakışmaların ve çıkar çatışmalarının, tüm yönetim düzeylerinde etkili koordinasyon yoluyla tanımlanıp ele alınmasına yardım etmelidir.

İlke 2. Yerel şartları yansıtmak ve farklı ölçekler arasında koordinasyonu sağlamak için su, bütünsel havza yönetişimi sistemleri içinde uygun ölçek(lerde) yönetilmelidir.

Bu amaçla su yönetimi uygulamaları ve araçları:

a) Su kaynaklarının en iyi şekilde kullanılması düşüncesiyle, risklerin önlenmesi ve bütünsel su kaynakları yönetimi yoluyla, uzun vadeli çevresel, ekonomik ve toplumsal hedeflere karşılık vermelidir;

b) İçme suyunun toplanması ve dağıtımından atık su ve drenaj sularının tahliyesine kadar somut bir hidroloji döngüsü yönetimini desteklemelidir;

c) Ulusal politikalar ve yerel şartlarla uyumlu etkili havza yönetim planları vasıtasıyla, uyum ve azaltım stratejilerini, açık ve tutarlı yetkilere dayanan eylem programlarını ve tedbirleri teşvik etmelidir,

d) Su kaynaklarının yönetimi için, kullanıcılar, paydaşlar ve tüm yönetim düzeyleri arasında çok katmanlı işbirliğini teşvik etmelidir; ve,

e) Sınıraşan içmesuyu kaynaklarının kullanımı konusunda kıyıdaş ülkeler arasındaki işbirliğini artırmalıdır.

İlke 3. Sektörler arası etkili koordinasyon sağlayarak, özellikle su ile çevre, sağlık, enerji, tarım, sanayi, mekansal planlama ve arazi kullanımı politikalarının birbiriyle uyumu aşağıda listelenen adımlarla teşvik edilmelidir:

a) Bakanlıklar, siyasi kurumlar ve sektörler arası planlar da dâhil olmak üzere farklı yönetim düzeyleri arasında uyumlu politikaların oluşturulması için koordinasyon mekanizmalarının teşvik edilmesi;

b) Suyun erişilebilirliği, kalitesi, talep (örn. tarım, ormancılık, madencilik, enerji, balıkçılık, ulaştırma, rekreasyon, denizcilik) ve risklerin önlenmesi gibi etmenler gözönüne alınarak, su kaynaklarının kullanımı, korunması ve temizlenmesi için eşgüdümlü yönetimin teşvik edilmesi;

c) İzleme, raporlama ve değerlendirmeler ile su ve ilgili sektörlerdeki uygulama, politika ve düzenlemelerden kaynaklanan, politikaların tutarlılığı önündeki engellerin belirlenmesi değerlendirilmesi, üzerine gidilmesi; ve

d) Sektörel stratejiler arasındaki çatışmaların azaltılması için düzenlemeler ve girişimler başlatılması, bu stratejilerin su yönetimi ihtiyaçları ile aynı çizgiye getirilmesi, yerel yönetim ve normlarla uyumlu çözümler üretilmesi.

İlke 4. Sorumlu idarelerin su tehditlerinin karmaşıklığına cevap verme ve görevlerini yerine getirme yetkinliğine sahip olmaları aşağıda listelenen adımlarla sağlanmalıdır:

- a) Bütünleşik su kaynakları yönetimini uygulamak için özellikle planlama, kural koyma, proje yönetimi, finans, bütçeleme, veri toplama ve izleme, risk yönetimi ve değerlendirmesi alanlarında kapasite açıklarının belirlenmesi ve ele alınması;
- b) Su yönetişimi sistemlerindeki teknik, finansal ve kurumsal kapasite düzeyinin sorunların yapısal özellikleri ve ihtiyaçlar ile eşleştirilmesi;
- c) Koşullar uygunsa, yeterlilik tanımı üzerinden yetki dağılımının geliştirilmesi ve uyarlanmasının teşvik edilmesi;
- d) Kamu görevlilerinin ve su uzmanlarının işe alımında siyaseten tarafsız, liyakata dayalı ve şeffaf süreçlerin uygulanması;
- e) Su kurumlarının ve paydaşların kapasitesinin güçlendirilmesi ve işbirliği ile bilgi paylaşımının artırılması için su uzmanlarının eğitim ve öğretimine destek verilmesi; .

### Su Yönetişiminin Verimliliğinin Artırılması

İlke 5. Tutarlı, kıyaslanabilir ve politikalarla uyumlu su ve su ile ilgili veri ve bilgileri aşağıda listelenen adımlarla üretilmesi, güncellenmesi, paylaşılması ve su politikasını yönlendirmek, değerlendirmek ve geliştirmek için kullanılması:

- a) Maliyet etkin ve sürdürülebilir üretimin gerekliliklerinin ve yüksek kaliteli su ve suyla ilgili veri ve bilgilerin paylaşımı için yöntemlerin tanımlanması, örn. Su kaynaklarının statüsü, su finansmanı, çevresel ihtiyaçlar, sosyo-ekonomik özellikler ve kurumsal haritalandırma;
- b) Suyla ilişkin verileri üreten kurumlar arasında ve veriyi üretenler ile kullanıcılar arasında tüm yönetim düzeylerinde etkili koordinasyon ve tecrübe paylaşımının teşvik edilmesi;
- c) Su bilgi sistemlerinin tasarımı ve uygulanmasında paydaş katılımının teşvik edilmesi ve şeffaflık, güven ve karşılaştırılabilirliği artırmak üzere bu bilgilerin nasıl paylaşılacağı konusunda yönlendirme sağlanması (örn. veri bankaları, raporlar, haritalar, diyagramlar, gözlemler)
- d) Havza düzeyinde uyumlaştırılmış ve tutarlı bilgi sistemlerinin sınıraşan sular bağlamında kıyıdaş ülkeler arasında güven, müktebilyet ve mukayese edilebilirliğin teşvik edilmesi için desteklenmesi,
- e) Verinin toplanma, kullanım, paylaşım ve dağıtımının çakışma, örtüşme ve sinerjilerin belirlenmesi amacıyla detaylı olarak incelenmesi, aşırı veri yükünün takibe alınması.

İlke 6. Yönetişim düzenlemelerinin su finansmanının etkinleştirilmesi ve mali kaynakların aşağıda listelenen adımlarla etkin, şeffaf ve vakitlice dağıtılması:

- a) Çeşitli kademelerdeki su kurumlarının sorumluluklarını yerine getirmeleri için ihtiyaç duydukları finansmanla ilgili yönetim düzenlemelerinin çevresel hizmet ödemeleri ve kirlenen öder, kullanan öder gibi ilkelerle desteklenmesi;
- b) Kısa, orta ve uzun vadeli yatırım ve operasyonel ihtiyaçların değerlendirilmesi için stratejik mali planlama ve sektör değerlendirmeleri yürütülmesi ve bu finansmanı ulaşılabilir ve sürdürülebilir kılacak önlemler alınması;
- c) Altyapı yatırımlarını da dahil edecek şekilde su ve su ile ilgili faaliyetlerin durumunu ortaya koyacak ve uzun vadeli stratejik planları yıllık bütçe ve hükümetlerin orta vadeli öncelikleri ile uyumlaştıracak, somut ve şeffaf bütçeleme ve muhasebe uygulamalarının benimsenmesi;
- d) Suyla ilişkin kamu fonlarının verimli ve şeffaf dağıtılmasını teşvik edecek mekanizmaların kabul edilmesi (örn. sosyal mutabakat, puan kartı ve denetimler üzerinden); ve
- e) Mali koruma tedbirleri muhafaza edilerek, kamu harcamalarına ilişkin gereksiz idari yüklerin en aza indirilmesi.

İlke 7. Uygun su yönetimi mevzuatının kamu yararı gözetilerek aşağıda listelenen adımlar kanalıyla etkili bir şekilde uygulanması sağlanmalıdır:

- a) Su politikalarından sonuç elde edilmesi ve uzun vadeli bütünsel planlamanın teşvik edilmesi için kurallar, standartlar ve kılavuzlar ortaya koyan, kapsamlı, tutarlı ve öngörülebilir hukuki ve kurumsal çerçevenin sağlanması;
- b) Kilit mevzuat yükümlülüklerinin kamu kurumları, özel kuruluşlar ve yönetim kademeleri arasında dağıtılması ve bu düzenleyici otoritelere gerekli gelir kaynaklarının tahsis edilmesi;
- c) Kurallar, kurumlar ve süreçlerin iyi koordine edilmiş, şeffaf, ayrımcı olmayan, katılımcı ve anlaşılması, uygulanması kolay olmasının sağlanması;
- d) Mevzuata ilişkin süreçlerin kalitesinin artırılması ve sonuçların kamuoyunun erişimine açık olması için değerlendirme ve danışmanlık mekanizması gibi düzenleyici araçların kullanılmasının teşvik edilmesi;
- e) Uyumu artırmak ve mevzuata ilişkin hedeflere maliyet etkin bir şekilde ulaşmak için açık, şeffaf ve orantılı icra kurallarının, prosedürlerin, teşviklerin ve araçların (ödül ve cezalar dahil olmak üzere) belirlenmesi; ve
- f) Ayrımcılık yapmaksızın, mümkün olan seçenekler kullanılarak, adalete erişimin etkili bir çözüm olarak güvence altına alınması;

İlke 8. Yenilikçi su yönetişimi uygulamalarının aşağıda listelenen adımlar takip edilerek; sorumlu idareler, yönetim düzeyleri ve ilgili paydaşlarca benimsenmesi ve uygulanmasının teşvik edilmesi

- a) Su yönetişimi konusunda pilot denemelerin, başarı ve hatalardan ders çıkarılmasının ve yinelenbilir uygulamaların artırılmasının desteklenmesi;
- b) Diyalog ve uzlaşma inşası için kullanılabilecek sosyal bağlantı geliştirme (networking) platformları, sosyal medya, bilgi ve iletişim teknolojileri ve kullanıcı dostu arayüzler (dijital haritalar, büyük veri, akıllı veri, açık veri) gibi araçlar vasıtasıyla sosyal öğrenmenin desteklenmesi;
- c) Özellikle metropol yönetişimi, belediyelerarası işbirliği, kentsel-kırsal ortaklık ve performans temelli anlaşmalar yoluyla, işbirliği yapılması, kaynakların ve kapasitenin birleştirilmesi, verimlilik kazancının araştırılması, sektörler arasında sinerji oluşturacak yenilikçi yolların teşvik edilmesi için yenilikçi yolların teşvik edilmesi; ve
- d) Daha iyi bir su yönetişimine katkı sağlamak ve bilimsel bulgular ile su yönetişimi uygulamaları arasındaki mesafenin kapatılması için güçlü bir bilim-politika etkileşiminin teşvik edilmesi.

### Su yönetişiminde Güven ve Katılımın Artırılması

İlke 9. Karar verme sürecinde daha geniş güven ve izlenebilirlik için su politikaları, kurumlar ve su yönetişimi çerçeveleri genelinde doğruluk ve şeffaflık uygulamalarının aşağıda listelenen adımlarla yaygınlaştırılması:

- a) Karar-vericilere ve paydaşlara sorumluluk yükleyen –bilgiye erişim hakkı, bağımsız denetçiler ve hukuki yaptırımlar gibi- hukuki ve idari yapıların desteklenmesi;
- b) Ulusal ve yerel bağlamda birlik ve şeffaflığa dair normların, etik kuralların teşvik edilmesi ve bu kuralların uygulanmasının izlenmesi;
- c) Şeffaf su politikası yapımı ve uygulanması için açık denetleme ve kontrol mekanizmalarının oluşturulması;
- d) Suyla ilgili tüm kurumlarda ve kamu ihaleleri de dahil olmak üzere farklı düzeylerde, yolsuzluğa yol açan mevcut veya potansiyel etmenlerin ve risklerin düzenli olarak takip edilip ortaya çıkarılması;
- e) Su bütünlüğü ve şeffaflık açıklarının belirlenmesi ve ele alınması için çok paydaşlı yaklaşımların, araçların ve eylem planlarının benimsenmesi, (örn. bütünlük taraması/akitleri, risk analizleri, sosyal tanıklık).

İlke 10. Su politikası tasarlanması ve uygulanması süreçlerine bilinçli ve sonuç odaklı katkı sağlanması için paydaş katılımının aşağıda listelenen adımlar kanalıyla teşvik edilmesi:

- a) Suyla ilgili kararları etkileyen ve ya kararlardan etkilenme olasılığı bulunan kamu aktörlerinin, özel ve kar amacı gütmeyen aktörlerin ve bu aktörlerin sorumluluklarının, temel motivasyonlarının, etkileşimlerinin belirlenmesi ve haritalandırılması;
- b) Toplumda yeterli temsil olanağı bulamayan kesimler (gençler, yoksullar, kadınlar, yerel halklar, evsel kullanıcılar) yeni aktörler (gayrimenkul komisyoncuları, kurumsal yatırımcılar) ve suyla ilgili diğer paydaş ve kurumlara özel ilgi gösterilmesi;
- c) Paydaşların karar alma süreçlerindeki rol ve katkılarını iyi belirlenmesi, gereğinden fazla temsil edilen ve ihmal edilen kesimler ile uzman ve uzman olmayan kesimler arasındaki dengesiz güç dağılımının azaltılması;
- d) Paydaşların kapasite artırımının ve kesin, vakitli, güvenilir bilginin uygun şekilde desteklenmesi;
- e) Paydaş katılımının öğrenme, uyarılma ve geliştirme süreçlerine olan etkisinin, maliyet ve fayda analizi yapılarak değerlendirilmesi;
- f) Paydaş katılımına imkan tanıyan hukuki ve kurumsal çerçevelerin, örgütsel yapıların ve sorumlu idarelerin yerel koşullar, ihtiyaçlar ve imkanlar doğrultusunda teşvik edilmesi; ve
- g) Paydaş katılımının şekli ve düzeyinin ihtiyaçlara göre uyarlanması ve sürecin değişen koşullara uyum sağlayacak esneklikte tutulması.

İlke 11. Su kullanıcıları, kırsal ve kentsel bölgeler ve nesiller arasındaki ödün ve tavizlerin (trade-off) yönetilmesine yardımcı olacak su yönetişimi çerçevelerinin aşağıdaki adımlarla teşvik edilmesi:

- a) İnsanlar arasında ayrım yapılmaksızın (özellikle hassas gruplar ve uzak bölgelerde yaşayan insanlar) karar verme sürecine katılımın teşvik edilmesi;
- b) Kaliteli suya, hizmetlere ve kaynaklara erişimin önündeki engelleri belirlemek ve ele almak için yerel yönetimlerin ve kullanıcıların güçlendirilmesi ve kırsal-kentsel işbirliğinin su kurumları ve mekansal planlama uzmanları arasında daha kapsamlı ortaklıklar yoluyla teşvik edilmesi;
- c) Kimin ne ödediği hakkında farkındalık yaratmak ve mutabakat sağlamak, bugün ve gelecekte daha iyi finansman gücü ve sürdürülebilirliğin sağlanmasına katkı sağlamak için çok fazla, çok az ya da çok kirlenilmiş suya ilişkin risk ve maliyetler hakkında kamusal tartışmanın teşvik edilmesi; ve
- d) Karar-vermeyi yönlendirmek için suyla ilgili politikaların vatandaşlar, su kullanıcıları ve yerler üzerindeki dağıtımsal sonuçlarının kanıta-dayalı değerlendirilmesinin teşvik edilmesi.

İlke 12. İmkanlar doğrultusunda su politikalarının ve yönetişiminin düzenli izleme ve değerlendirmesinin teşvik edilmesi, sonuçların kamuoyu ile paylaşılması ve ihtiyaç duyulduğunda aşağıdaki adımlarla yeniden düzenlenmesi;

- a) Uygun kapasiteye, bağımsızlığa, kaynaklara ve araçlara sahip özel kurumların izleme ve değerlendirme için teşvik edilmesi;
- b) Karar vermenin etkili bir şekilde yönlendirilmesi için güvenilir izleme ve raporlama mekanizmalarının geliştirilmesi;
- c) Su politikalarının planlanan sonuçları ne ölçüde karşıladığının ve su yönetişimi çerçevelerinin amaca uygunluğunun değerlendirilmesi; ve
- d) Sonuçların zamanında ve şeffaf paylaşımının desteklenmesi ve yeni bilgiler mevcut olduğunda stratejilerin belirlenmesi.

## İlkeler Üzerine Çok Taraflı Daegu Deklarasyonu

OECD Su Yönetişimi İlkeleri üzerine Çok Taraflı Daegu Deklarasyonu, İlkelerin gelişimini destekleyen çok taraflı yaklaşımın somut bir çıktısı niteliğindedir. 13 Nisan 2015'te, 7. Dünya Su Forumu'nda OECD Genel Sekreteri Angel Gurría'ya takdim edilmiştir.



### OECD Su Yönetişimi İlkeleri üzerine Çok Taraflı Daegu Deklarasyonu

Biz; 120+ delegenin katıldığı gelişimci çok-payadaşlı bir ağda yılda iki kez bir Değerlendirme Toplantısı'nda bir araya gelen, OECD Su Yönetişimi Girişimi (WGI)'ne aktif olarak katılmış kamu, özel ve kâr amacı gütmeyen sektör kurumları, ana gruplar ve bireyler olarak su krizlerinin çoğunlukla yönetim krizleri olduğuna inanıyoruz ve:

- 1.Su sektöründen ya da dışından geniş bir paydaş topluluğunun işbirliğinde, daha iyi yaşam şartları için iyileştirilmiş su politikaları tasarlayan ve uygulayan ulusal ve diğer idari yönetimlere yardım edecek sağlam bir çerçeve olması bakımından OECD Su Yönetişimi İlkeleri'ne tam destek veriyoruz;
- 2.Tabandan yukarı yönelimini, çok paydaşlı oluşunu ve arkasındaki kapsayıcı süreci göz önüne alarak Su Yönetişimi Girişimi'nin oluşturulduğu 27 Mart 2013'ten bu yana teşekkül eden İlkeler'i, 6. Dünya Su Forumu'nda (Marsilya, 2012) OECD'nin verdiği taahhütlerin bir devamı olarak destekliyoruz;
- 3.OECD ülkelerinin hükümetlerine, İlkeler'i 29 Nisan 2015'teki 33. Bölgesel Kalkınma Politikaları Konseyi'nde onamaları ve 3-4 Haziran 2015'teki OECD Bakanlar Konseyi Toplantısı'nda kendilerine yüksek düzeyde ve güçlü bir siyasi ivme kazandırmak için çağrı yapıyoruz;
- 4.Bir an önce bir OECD Tavsiye Kararı'yla bütünleştirilmesiyle İlkelere yasal bir kimlik ve güçlü bir etik değer kazandırmak; rızaya dayalı bir temel sağlayarak en iyi örnekleri artırmayı ve yönetim ve politikada değişimi harekete geçirmeyi istiyoruz;
- 5.Gelişmekte olan ve yükselen ülkeleri İlkeler'i desteklemeye ve peşi sıra gelen Tavsiye Kararı'na katılmaya davet ediyoruz;
- 6.Tüm paydaşların kendi eylem ve uygulamalarında İlker'i rehber almasını su yönetişiminin etkisini, verimliliğini artırmak, duyulan güveni ve bağı güçlendirmeyi taahhüt ediyoruz;
- 7.İlker'i'n kurumlarımızda, üyelerimizde, ağıımızda, ortaklarımızda ve geniş anlamıyla kamuda yaygınlaşmasına odaklanıyoruz;
- 8.Su yönetişimi örneklerinin geliştirilmesi için OECD'yi, aynı tabandan yukarı yönelim ve kapsayıcı süreç aracılığıyla, uygulamaya konulan İlkeler'in gelişimini – özellikle, sürdürülebilir kalkınma Hedefleri bağlamında-gözlemlemeye davet ediyoruz;
- 9.Su Yönetişimi Girişimi'nin her İlke'yi kıyaslamak ve muhatabından öğrenmeyi kolaylaştırılmak için uluslararası deneyimleri biraraya getirmekte üstlendiği önemli rolün devam etmesini bekliyoruz;
- 10.OECD'ye özverisi ve liderliği için teşekkür ediyor ve su sektöründe iyi bir yönetişimi destekleyecek yeni ortak çabalara katkıya hazır olduğumuzu bildiriyoruz. Deklarasyonun online adresi:

<http://www.oecd.org/gov/regional-policy/world-water-forum-7.htm>

Bu toplantı sırasında, Peter Glas'ın (Başkan, OECD Su Yönetişimi Girişimi) yönettiği ve aralarında Jeong Yeon-man (Çevre Bakanı Yardımcısı, Kore), Jean-Louis Chaussade (CEO, Suez Environnement), Francisco Nunes-Correia (Başkan, Portekiz Su Ortaklığı), Célia Blauel (Başkan, Aqua Publica Europea) Joppe Cramwinckel (Su Müdürü, World Business Council [Sürdürülebilir Kalkınma için Dünya İş Konseyi]) bulunduğu üst düzey bir panel gerçekleştirilmiştir. Panelistler OECD İlkelerini ileriye yönelik bir basamak ve etkili, işe yarar ve kapsayıcı bir su yönetişimi için karar vericiler ve uygulayıcıların yararlanacağı bir araç olabilecek değerli bir çerçeve olarak değerlendirmişlerdir.

Deklarasyon; OECD Su Yönetişimi Girişimi (WGI)'ne aktif olarak katılmış ve İlkeler'in hayata geçirilmesi için OECD ile gelecekte de çalışmayı taahhüt etmiş olarak, kendi eylem ve uygulamalarında bunları benimsemiş kamu, özel ve kâr amacı gütmeyen sektör kurumları, ana gruplar ve bireylere ait 65 imzayı içermektedir.

## İmzalayanlar Listesi

Jean-François Donzier  
Permanent Technical Secretary, INBO  
General Director, IOWater



Håkan Tropp  
Managing Director of the Knowledge Services, Stockholm  
International Water Institute



Pierre-Alain Roche  
President, ASTEE



Teun Bastemeijer  
Chief Advisor Strategy and Programmes, Water Integrity  
Network



Cobus de Swardt  
Managing Director, Transparency International



Alice Aureli  
Chief of Groundwater Section, UNESCO-IHP

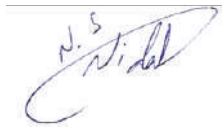




Nicolle Raven  
Secretary General, European Irrigation Association



Dogan Altinbilek  
President, International Water Resources Association



Nidal Salim  
Director General, Global Institute for Water Environment and Health



Hachmi Kennou  
Executive Director, Institut Méditerranéen de l'Eau



Cecilia Tortajada  
Vice President, Third World Centre for Water Management



Rui Godinho  
President, Portuguese Association of Water and Wastewater Services



Lesha Witmer  
Coordinator, Steering Committee member, Butterfly Effect



Keizrul Bin Abdullah  
Chairperson, Network of Asian River Basin Organisation



Ignacio Castelao  
*Deputy Director, AcuaMed*



Robert Varady  
*Deputy Director, Udall Center for Studies in Public Policy*



Udall Center  
for Studies in Public Policy

Sharon Megdal  
*Director, Water Resources Research Center*



Gilles Trystram  
*Directeur Général, AgroParisTech*



Stefan Uhlenbrook  
*Vice Rector, UNESCO-IHE*



UNESCO-IHE  
Institute for Water Education

Ger Bergkamp  
*Executive Director, International Water Association*



Gyewoon Choi  
*Chief Executive Officer, K-water*



Henri Bégorre  
*President, Partenariat Français pour l'Eau*



Michael Scoullos  
*Chairman, Global Water Partnership Mediterranean*



Célia Blauel  
*President, Aqua Publica Europea*



EUROPEAN ASSOCIATION  
OF PUBLIC WATER OPERATORS

Rozemarijn Ter Horst  
*Coordinator, Water Youth Network*



Miguel A. Rodenas  
*President, Segura River Basin Authority - Spain*



Claude Menard  
*Professor of Economics, University of Paris*



Bai Mass Taal  
*Executive Secretary, African Ministers' Council on Water*



Roberto Olivares  
*General Director, National Association of Water and Sanitation Utilities of Mexico*



Peter Glas  
*President, Dutch Water Authorities*





Maria Ángeles Ureña Guillem  
*President, Júcar River Basin Authority - Spain*



Martin Guespereau  
*Director general, Agence de l'Eau Rhône Méditerranée  
Corse - France*



IL SEGRETARIO GENERALE  
(Dr.ssa Gaia Checcucci)

Gaia Checcucci  
*Secretary General, Arno river Basin Authority - Italy*



Franco Becchis  
*Scientific Director, Turin School of Local Regulation -  
Fondazione per l'Ambiente*



Neil Dhot  
*Secretary General, EurEau*



Ursula Schaefer-Preuss  
*Chair, Global Water Partnership*



Corné Nijburg  
*Director, Water Governance Centre*



J. Carl Ganter  
*Managing Director, Circle of Blue*



Francisco Nunes Correia  
*President, Portuguese Water Partnership*



Fernando Morcillo  
*President, Spanish Association of Water Supply and Sanitation*



Joppe Cramwinckel  
*Water Director, World Business Council for Sustainable Development*



Frédéric Molossi  
*President, Association française des EPTB*



Gonzalo Robles Orozco  
*Vice-President, Spanish Agency for International Cooperation for Development*



Philippe Maillard  
*President, FP2E*

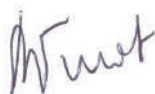




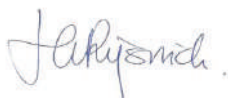
Francisco Cabezas  
*General Director, Fundación IEA*



Luigi Carbone  
*Commissioner, Regulatory Authority for Electricity and Gas and Water System - Italy*



Antoine Frérot  
*CEO, Veolia*



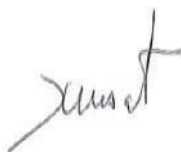
H.F.M.W. van Rijswijk  
*Professor, Utrecht University*



Jean-Louis Chaussade  
*CEO, Suez Environnement*



Jaime Baptista  
*President, Water and Waste Services Regulation Authority - Portugal*



Xavier Ursat  
*Member of the Governing Board, EDF*





Geert Teisman  
*Professor, Erasmus University*



Jennifer McKay  
*Director, Centre for Comparative Water Policies and Laws,  
University of South Australia*

Mohamed Boussraoui  
*Executive Officer, United Cities and Local Governments*



Stefano Burchi  
*Chairman of the Executive Council,  
International Association for Water Law*



Faraj El-Awar  
*Programme Manager, Global Water Operators Partnerships  
Alliance*



Jean-Philippe Bayon  
*Coordinator, UNDP Global Water Solidarity*

**Erasmus  
University  
Rotterdam**



Centre for  
**Comparative Water  
Policies and Laws**



**UCLG**  
United Cities  
and Local Governments



International Association for Water Law  
*Asociación Internacional de Derecho de Aguas*  
ASSOCIATION INTERNATIONALE DU DROIT DES EAUX



**GWOPA**  
Global Water Operators' Partnerships Alliance



Jean Launay  
*President, National Committee on Water – France*

Michel Lesage  
*Deputee, French National Assembly*

Bernard Barraqué  
*Emeritus Research Director, Centre International de  
Recherche de l'Environnement et de Développement*

Benedito Braga  
*President, World Water Council*

Yasmin Sidiqqi  
*Principal Water Resources Specialist, Asian Development  
Bank*

Gérard Mestrallet  
*CEO, GDF-Suez*

Jean Lapegue  
*Senior WASH Advisor, ACF-France*

Marco Lambertini  
*Director General, WWF International*



## İlave okumalar

---

OECD (2015a), Water Governance in Brazil, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264238121-en>

OECD (2015b), Stakeholder Engagement for Inclusive Water Governance, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264231122-en>.

OECD (2015c), The Governance of Water Regulators, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264231092-en>.

OECD (2015d), Water and Cities: Ensuring Sustainable Futures, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264230149-en>.

OECD (2014), Water Governance in the Netherlands: Fit for the Future?, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264102637-en>.

OECD (2014), Water Governance in Jordan: Overcoming the challenges to private sector participation, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264213753-en>.

OECD (2014), Water Governance in Tunisia: Overcoming the challenges to private sector participation, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264174337-en>.

OECD (2013), Making Water Reform Happen in Mexico, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264187894-en>.

OECD (2012a), OECD Environmental Outlook to 2050, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264122246-en>.

OECD (2012b), Water Governance in Latin America and the Caribbean: A Multi-level Approach, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264174542-en>.

OECD (2011), Water Governance in OECD Countries: A Multi-level Approach, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264119284-en>.

## Daha detaylı bilgi için

---

İletişim: Hâkan Tropp, Head of the OECD Water Governance Programme  
Email: [Hakan.Tropp@oecd.org](mailto:Hakan.Tropp@oecd.org) – Phone number : + 33 1 45 24 98 13  
Web: [www.oecd.org/gov/water](http://www.oecd.org/gov/water)



Bu belge Türkiye Su Enstitüsü tarafından, OECD Türkiye Daimi Temsilciliği'nin desteğiyle çevrilmiştir. Metnin orijinal adı: OECD Principles on Water Governance, 2015. Çeviri ve orijinal metin arasında uyumsuzluk olması halinde, sadece orijinal metnin içeriği dikkate alınacaktır.

